

Referat af bestyrelsesmøde på HF & VUC Nordsjælland

Mandag d. 21. september 2026 – kl. 16.00-18.00
Milnersvej 40, 3400 Hillerød – lok. 1102

Til stede: Stina Vrang Elias, Anne Hyrup Madsen, Annegrete Juul, Jesper Tvilde (deltog ikke i punkt 5-7), Nina Hemmersam, medarbejderrepræsentant med stemmeret Rune Holm Christiansen, medarbejderrepræsentant uden stemmeret Magdalena Kott, kursistrådsrepræsentant med stemmeret Oskar William Thrane, kursistrådsrepræsentant uden stemmeret Silas Emil Berthelsen.

Afbud fra: ingen

Sekretær: Trine Larsen

Referent: Dea Miriam Munch

Økonomichef Thomas Larsen deltog i mødet.

Dagsorden:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Velkommen til nye medlemmer af bestyrelsen fra kursistrådene
3. HF & VUC Nordsjælland på vej mod 2030 – herunder nyt fra formanden
4. Lukning af Helsingør
5. Økonomi – herunder: halvårsregnskab 2026, aktivitetstal efter opstart af skoleåret 2026/27, investeringsrammer
6. Meddelelser fra rektor
7. Evt.

	Punkt	Formål	Baggrund	Bilag
1	Godkendelse af dagsorden	Godkendelse	Formalia	Ingen bilag til punktet
Ad. 1	Dagsorden blev godkendt.			

2	Velkommen til nye medlemmer af bestyrelsen fra kursistrådene	Velkomst	På hver af skolens 2 afdelinger har der inden bestyrelsesmødet været afholdt konstituerende kursistrådsmøde, hvor der er valgt en lokal formand. Formand for Hillerød vælges 15/9, og det blev Silas Emil Berthelsen. Formand for Helsingør er Oskar William Trane (genvalgt). De 2 formænd er automatisk medlemmer af skolens bestyrelse.	Ingen bilag til punktet
Ad. 2	Stina bød velkommen til Silas Emil Berthelsen, ny formand for kursistrådet i Hillerød. Der var en præsentationsrunde. Kursistrådsformand for Helsingør afdeling Oskar William Trane er genvalgt (HFIN 3. år), og Oskar har stemmeretten ved bestyrelsesmøderne. Kursistrådsformand for Hillerød Silas Emil Berthelsen (STX2 1. år) sidder i bestyrelsen uden stemmeret.			
3	HF & VUC Nordsjælland på vej mod 2030 - Herunder nyt fra formanden	Status	Processen med at få omlagt institutionslandskabet frem mod 2030 er i sin afgørende fase. Hvad angår HF & VUC Nordsjællands ønske om at blive kommende gymnasial enkeltfagsinstitution i Hillerød med udbud af AVU, står følgende nu klart: Gymnasialt enkeltfag: Ingen andre institutioner i Nordsjælland byder ind på opgaven, således handler spørgsmålet nu om, hvorvidt Region og STUK ser, at vi efterlever pejlemærkerne især, hvad angår punktet kursistvolumen og økonomisk bæredygtighed.	Ingen bilag til punktet

			VUC Lyngbys nuværende udbudsområde forventes opdelt i 3, da institutionen forventer at ophøre. Således vil beregningsgrundlaget fra STUK ændre sig. AVU, OBU og FVU: Vi vil som U/NORD gerne udbyde AVU i Hillerød med dækningsområde inkl. Lyngby. Vi er som KVUC og Vestegnen villige til at afgive FVU og OBU (her kan vi få driftsoverenskomst). Om denne opsplitning er mulig, skal nu afklares af Regionen via STUK. Vi indkaldes til bilateralt møde med Regionen og U/NORD, hvor vi inden en evt. opmand skal forsøge at nå en løsning i fællesskab. <u>Scenarier vedr. AVU</u> ➤ Vi får ingenting. ➤ Vi splitter og deler områderne med U/NORD. ➤ Vi får det hele, og skal lave erhverv igen. På uddannelsespolitisk topmøde i Næstved den 4/11 med Region Østdanmark samt alle institutioner og borgmestre skal vi drøfte det første scenarie for placering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser.	
--	--	--	--	--

Ad. 3	Stina fortalte, at alle går og venter på, hvordan institutionslandskabet havner. Det nye er dels et nyt regeringsgrundlag og dels en ny minister, som skal lære sektoren at kende. Vi har inviteret undervisningsminister Magnus Heunicke til at besøge os, da vi godt vil præsentere alle vores mange tilrettelæggelser. Bestyrelsesforeningen arbejder stadig på, at de forskellige partiers undervisnings-ordførere forstår vigtigheden af VUC-sektoren. Trine fortalte om de to møder i Regionen om gymnasialt enkeltfag og om AVU/FVU/OBU. På mødet om gymnasialt enkeltfag var der ikke umiddelbart konkurrence i Nordsjælland. VUC Lyngby har en erkendelse af, at deres dækningsområde skal deles ud til andre udbydere. AVU/FVU/OBU-mødet forløb anderledes. De Københavnske erhvervsskoler trak sig, da de forstod, at volumen ikke var stor. Snakken mandede ud i en interesse i at splitte AVU og FVU/OBU. Regionen er nu ved at afklare i STUK, om det er muligt. På uddannelsespolitisk topmøde den 4. november, hvor rektorer og bestyrelsesformænd mødes, er tanken, at der præsenteres en pejling (et landkort) over, hvor de enkelte uddannelser kan placeres. Regionens kort er et forslag til STUK. Ledelsens fokus: Ét robust gymnasialt enkeltfagsmiljø i Hillerød med tilstrækkelig volumen – og en klar opgavefordeling på AVU/FVU/OBU. Regionens uddannelsesstatistik (unge 16-25 år) viser, at Helsingør falder 14%, og Hillerød falder 7%, men behovet for fleksible, inkluderende uddannelsesveje består. Der er stadig mange unge uden job og uddannelse (fx Halsnæs 11,3% og Frederikssund 10,4%). Det, vi afventer afklaring på, er 3 scenarier: 1. Ingen AVU/FVU/OBU – kun gymnasialt enkeltfag. Det vil afgrænse os. 2. AVU/FVU/OBU deles med U/NORD. Det skal forhandles. 3. Vi får hele AVU/FVU/OBU-opgaven. Her skal vi afklare ressourcebehovet. STUK er ved at afklare om AVU kan adskilles fra FVU/OBU. Vi afventer svar. De viste slides uploades til AdminControl sammen med referatet.			
4.	Lukning Helsingør	Drøftelse og beslutning	19/8 modtog vi høringssvar fra Region Østdanmark, som bakker op om vores ønske om lukning.	Bilag A Høringssvar Region Øst

			En samlet anmodning og redegørelse er på den baggrund sendt til STUK den 20/8, som har kvitteret og lovet en snarlig tilbage-melding. Vores bygning i Helsingør forventes således tom pr. 30.06.27, og en salgsproces kan og skal igangsættes nu, så vi undgår tomgangs-husleje. I lyset af forestående salg har der været afholdt møde med Jyske bank, som har finansieret vores byggeri. Et salg har ingen betydning for vores kreditværdighed eller omkostninger ved tilbageværende lån. Vores kreditværdighed er god, og vores bygning i Hillerød er et sikkert pant. <u>Mulighederne er forsat:</u> 1. Tilbagekøb af Helsingør Kommune, som er blevet bedt om formelt at melde retur, om de er interesserede. Pt. skrives der i pressen om en stor campusrokade i Helsingør, som også har betydning for vores matrikel og potentielle købere/anvendelsesformål. 2. Freja A/S har meldt retur – de er villige til tilbagekøb. Pris dog som overslag indtil vi evt. aktivt vælger at gå med dem. 3. Frit salg indenfor lokalplanen til øvrige uddannelsesmæssige formål (skole, kollegie, efterskole, sprogscole, højskole etc).	Bilag B Redegørelse til STUK Bilag C Mail fra Freja FORTROLIGT Bilag D Bygningsøkonomi Helsingør
--	--	--	---	--

			4. Frit salg med efter proces med ændring af lokalplanen, som vil give mulighed for udvikling til andre formål fx bolig/erhverv. Rektor vil informere bestyrelsen om den store kabale, der skal gå op i Helsingør, hvis det skal lykkes at etablere campus på Helsingør Gymnasium med U/NORD og SOSUH. Dette har betydning for evt. købere til vores skole. ➤ Bestyrelsen skal beslutte, hvilken proces, der skal sættes i gang, og hvilket mandat rektor har til evt. at forhandle pris? ➤ Bestyrelsen bedes også drøfte, hvorvidt budgetlægningen for 2027 skal kunne rumme evt. tomgangshusleje?	
Ad. 4	Stina gav et kort rids af optakten til den situation, vi står med nu. Helsingør afdeling lukker pr. 30. juni 2027, og Helsingør Kommune ønsker ikke at gøre brug af vores bygning. Trine gav et overblik over, hvor vi er i forhold til bygningen i Helsingør. Trine og Thomas har talt med banken om økonomien omkring Helsingørbygningen. Banker er ikke bekymret for økonomien. Siden sidst er der kommet en udmelding i Helsingør om at samle uddannelserne i ét i bygningerne, hvor gymnasiet bor i dag (en byskole, hvor stx, epx og erhvervsuddannelserne samles). <u>Historik:</u> 18/3-26 Bestyrelsen indstiller Helsingør afdeling til lukning pr. 30. juni 2027. 19/8-26 Region Østdanmark støtter lukningen. 20/8-26 Redegørelse sendt til STUK. Tilsynsmæssig vurdering afventes. 17/9-26 Helsingør Kommune ønsker ikke at benytte sig af tilbagekøbsret.			

Regionen støtter lukningen, og STUKs tilsynsmæssige vurdering afventes. Kommunens seneste udmelding betyder, at salget nu skal håndteres som en markeds- og forhandlingsproces under begrænsede anvendelsesmuligheder: bygningen vurderes dyr, ikke umiddelbart brugbar til kommunale formål, og kravet om undervisningsformål kan presse salgsprisen ned. Fortolkning af artikel i Helsingør Dagblad 17/9-26: Kommunen køber ikke nu, har ingen umiddelbar kommunal anvendelse og forventer, at undervisningskravet lægger et nedadgående pres på salgsprisen. Bestyrelsens beslutningspunkter vedr. Helsingør afdeling: <u>Markedsafprøvning:</u> Igangsat kontrolleret markedsspor: Freja/ekstern mægler samt afsøgning af relevante undervisnings- og institutionskøbere. <u>Forhandlingsmandat:</u> Mandat til at indhente indikative bud og forhandle vilkår – men ingen endelig accept uden særskilt bestyrelsesgodkendelse. <u>Risikohåndtering 2027:</u> Budgetteres med tomgang/reserve, og scenarier for længere salgstid, servitut/lokalplan og kommunal dialog holdes åbne. Forudsætninger pt: • Kommunen køber ikke nu og ser ikke umiddelbart anvendelse. • Skole-/undervisningsformål begrænser køberfelt og presser prisen. • En senere kommunal proces kan ændre anvendelsesrammen, men det er ikke et vilkår, vi selv kontrollerer. Bestyrelsen beslutter, at ledelsen har et forhandlingsmandat til, at Freja kan overtage bygningen og forpligtelserne og forsøge at få en aftale om at evt. efterfølgende fortjeneste skal efterreguleres. De viste slides uploades til AdminControl sammen med referatet.				
5.	Økonomi Herunder: ➤ Halvårsregnskab 2026	Fremlæggelse og drøftelse	Årets første 6 måneder viser et overskud på 1,825 mio. kr. Overskuddet er bedre end forventet, men skyldes primært, at aktiviteten på fuldtidsuddannelserne tælles skævt med 58,5 % i foråret og 41,5 % i efteråret.	Bilag E Halvårsregnskab

	➤ Aktivitetstal efter opstart af skoleåret 2026/27 ➤ Investeringsrammer		Aktiviteten i 1. halvår ligger samlet ca. 16 årselever over det budgetterede, og særligt AVU har udviklet sig bedre end forventet. På baggrund af regnskabet og den forventede aktivitet i efteråret estimeres årets resultat aktuelt til et overskud på ca. 584.000 kr. mod et budgetteret overskud på ca. 578.000 kr. Der er dog fortsat usikkerhed knyttet til efterårets aktivitet, og den første elevtælling 60 dage efter opstart bliver derfor afgørende for årets endelige resultat. Friske aktivitetstal fremlægges på mødet.	Bilag F Investeringsrammer 2026-2029
Ad. 5	Thomas fortæller, at vi endelig har ramt et (måske) vendepunkt, hvor vi endelig er over budget. Den samlede aktivitet er ikke faldet, men vores tilrettelæggelser har flyttet sig. På fuldtidsuddannelser er vi gået lidt tilbage, men på enkeltfagstilrettelæggelserne er vi gået frem. Hillerød er motoren i vores økonomi, og i Helsingør kan vi fortsat ikke få økonomien til at hænge sammen. Halvårsregnskab ➤ 1,825 mio. – resultat 1. halvår ➤ 0,584 mio. – estimeret årsresultat pt. ➤ 0,578 mio. – resultat årsbudget ➤ 61,4 mio. – egenkapital Hvorfor ser det så positivt ud? • Tællingerne på fuldtidsuddannelserne er skævt fordelt: 58,5% i foråret/41,5% i efteråret. • Aktiviteten i 1. halvår er ca. 16 årselever over budget. • AVU er steget og ligger ca. 12 årselever over forventningen. Forudsætningerne for estimatet på 0,584 mio. kan ses i de slides, som uploades med referatet.			

	Næste kontrolpunkt er første tælling, der ligger 60 dage efter efterårsopstart. Vi er forsigtige optimister, da vi har lidt flere elever på nuværende tidspunkt i forhold til det antal, vi forventer at indberette ultimo oktober. Vi er på den rigtige side af alle 4 finansielle nøgletal, som bestyrelsen skal orienteres om hvert kv. Ca. 2 gange om året spørger ministeriet, om vi har planer om at investere/sælge. Vi indberetter derfor nu, at vi har en et forventet salg indenfor det næste år. Bestyrelsen tager orienteringen om økonomien til efterretning. De viste slides (med flere tal og grafer) uploades til AdminControl sammen med referatet.			
6.	Meddelelser fra rektor	Baggrundsviden	Nedslag i det, der pt. fylder på ledelsessiden i forhold til driften af skolen. - Sagsanlæg vedr. levering af kaffe Helsingør	
Ad. 6	Vi får besøg af borgmester i Hillerød Kommune Christoffer Lorentzen den 22/10-26. Han skal præsenteres for skolen og nogle af de mange elever, som går på vores forskellige tilrettelæggelser Levering af kaffe: En leverandør af kaffe til vores Helsingør afdeling har stævnet os for kontraktbrud i forhold til, at vi ikke har købt den mængde kaffe, som kontrakten lyder på. Vi har engageret en advokat og ønsker et forlig..			
7.	Evt.	Kort orientering	Aktuelle informationer og stort og småt af relevans for bestyrelsen. - Materiale til nye medlemmer af bestyrelsen - Voldgift vedr. cheflønsfastsættelse	Bilag G Velkomstpakke til nye bestyrelser Bilag H Voldgiftskendelse
Ad. 7	STUKs velkomstpakke til nye bestyrelsesmedlemmer ligger tilgængelig. Bestyrelsen er øverste ledelse med ansvar for strategi, økonomi og uddannelsesudbud.			

Voldgiftskendelse vedr. cheflønsaftalen: DJØF havde rejst sagen om tolkning af, hvem der kan fastsætte cheflønninger og -stigninger. STUK/MEDST blev frikendt. Løn til øverste chef kræver fortsat godkendelse fra STUK. Øvrige chefer følger normallønsrammen.

Stina Vrang Elias

Anne Hyrup Madsen

Jesper Tvilde

Annegrete Juul

Nina Hemmersam

Magdalena Kott

Oskar William Thrane

Rune Holm Christiansen

Silas Emil Berthelsen

Trine Larsen – sekretær for bestyrelsen